

**GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
MUNICIPAL DEL CANTÓN TENA**

ALCALDÍA — ABG. JIMMY XAVIER REYES MARIÑO
Tena · Napo · Ecuador

**INFORME NARRATIVO
RENDICIÓN DE CUENTAS
PERÍODO FISCAL 2025**

Entidad:	GAD Municipal del Cantón Tena
Período evaluado:	1 de enero al 31 de diciembre de 2025
Presupuesto codificado: total	\$ 60.996.323,08
Ejecución presupuestaria:	\$ 30.625.423,90 (50,21%)
Total de obras y proyectos:	151 obras y proyectos registrados
Elaborado por:	Unidad de Participación Ciudadana
Revisión técnica:	Dirección de Planificación Cantonal
Fecha:	Mayo 2026

I. PRESENTACIÓN

El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Tena, en cumplimiento de la **Resolución N.° CPCCS-PLE-SG-004-O-2026-0030 del 28 de enero de 2026**, presenta a la ciudadanía del Cantón Tena, a la Asamblea Ciudadana Cantonal y a los organismos de control el **Informe Narrativo de Rendición de Cuentas del período fiscal 2025**, correspondiente a la gestión institucional del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

El presente informe recoge la información de gestión articulada a los componentes y objetivos estratégicos del **Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) 2023–2027**, aprobado mediante Ordenanza N.° 131-2025-GADMT, y al **Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025–2029**, cuya articulación con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y las metas sectoriales garantiza una gestión planificada, orientada a resultados y alineada a los instrumentos de planificación nacional. Integra la ejecución programática, financiera, presupuestaria, de obras, de presupuesto participativo y de contratación pública del ejercicio fiscal 2025, con base en la información validada por la Dirección de Planificación Cantonal.

II. MARCO INSTITUCIONAL Y TERRITORIAL

2.1. Datos de identificación

Entidad	GAD Municipal del Cantón Tena
Período rendido	1 de enero – 31 de diciembre de 2025
Primera Autoridad	Abg. Jimmy Xavier Reyes Mariño — Alcalde
Presupuesto total codificado	\$ 60.996.323,08
N° de servidores públicos	554
Población cantonal (Censo 2022)	80.816 habitantes
Número de parroquias	7
Marco normativo PDOT	Ordenanza N.° 131-2025-GADMT
Marco normativo PEI	Plan Estratégico Institucional 2025–2029 Resolución No. 075-2025

2.2. Contexto cantonal

El Cantón Tena, capital de la provincia de Napo, se ubica en la Región Amazónica del Ecuador. Con aproximadamente 3.905,21 km², alberga a 80.816 del cantón Tena. Su territorio se caracteriza por una rica biodiversidad amazónica, la confluencia de culturas indígenas y mestizas — particularmente la Nacionalidad Kichwa de la Amazonía— y una creciente actividad turística que constituye uno de sus principales ejes de desarrollo.

III. ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA: PND — PDOT — PEI

La gestión municipal 2025 se ejecutó bajo un marco de planificación articulado en tres niveles: el **Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025–2029**, el **PDOT cantonal 2023–2027 (Ordenanza 131-2025)** y el **Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025–2029 (Resolución No. 075-2025)**. Esta articulación permite vincular cada objetivo institucional con metas nacionales y locales verificables, garantizando la coherencia de la inversión pública municipal.

Los ejes de articulación más relevantes en el período 2025 fueron:

- **Eje Ambiente, Agua, Energía y Conectividad (PND Obj. 6 y 7)** Se alinean con los componentes de Asentamientos Humanos y Movilidad del PDOT, y con los objetivos específicos 1 (agua/saneamiento), 1.3 (vialidad) y 3.1 (movilidad) del PEI. Meta PND de referencia: incrementar el número de acometidas de agua y reducir la mortalidad por siniestros viales.
- **Eje Social (PND Obj. 1, 2 y 3)** Se alinean con los componentes Biofísico y Socio Cultural del PDOT, y con los objetivos 4.1 (desechos sólidos), 4.4 (bienestar animal), 4.5 (parques y áreas verdes), 5.1 (cultura) y los programas sociales del PEI (Salud con Dignidad, Niñez, Adulto Mayor, Mujer y Familia, Discapacidad, Adolescentes y Jóvenes).
- **Eje Económico Productivo (PND Obj. 5)** Se alinea con el componente Económico Productivo del PDOT y los objetivos 5.2 (turismo) y 8.2 (emprendimiento y economía popular) del PEI. Meta PND de referencia: incrementar el número de visitantes no residentes al Ecuador.
- **Eje Institucional (PND Obj. 8)** Se alinea con el componente Político Institucional del PDOT y los objetivos 9.1 a 9.7 del PEI: gestión organizacional, automatización de procesos, comunicación institucional y cultura organizacional.

IV. EJECUCIÓN PROGRAMÁTICA Y CUMPLIMIENTO DE METAS POA 2025

A continuación, se presenta el cumplimiento de las metas del Plan Operativo Anual (POA) 2025, organizadas por los componentes y objetivos estratégicos del PDOT 2023–2027 (Ordenanza N.º 131-2025-GADMT). Los valores corresponden al período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

COMPONENTE: ASENTAMIENTOS HUMANOS

■ Objetivo 2 — Planificar y gestionar el territorio y el suelo del cantón

Meta PDOT 2025	Planificado	Ejecutado 2025	% Cmpl.
Informes de seguimiento del PDOT socializados con autoridades cantonales	2	2	200%
Casos sustanciados en tiempos previstos — infracciones urbanísticas	99%	95%	96%
Reducción de residuos sólidos que ingresa a confinamiento	65%	65%	100%
Animales urbanos atendidos (desparasitados y/o esterilizados)	2.624	2.625	100%

El GADMT superó al 200% la meta de seguimiento y evaluación del PDOT (2 informes elaborados y socializados). El control sobre uso y ocupación del suelo alcanzó el 95,96%, por debajo de la meta del 99%; esta brecha requiere atención en 2026. La regularización de asentamientos humanos no registró avance (meta: 1 proceso). Los residuos sólidos que ingresan a confinamiento se mantuvieron en el 65%, cumpliendo la meta de reducción progresiva. El programa de bienestar animal superó su meta con 2.625 animales atendidos.

■ **Objetivo 3 — Infraestructura y servicios básicos**

Meta PDOT 2025	Planificado	Ejecutado 2025	% Cmpl.
Acometidas de agua potable instaladas	9.940	9.940	100%
Acometidas de alcantarillado sanitario instaladas	7.480	7.525	100%
Cumplimiento frecuencia de recolección de desechos (área urbana y rural)	100%	100%	100%
Equipamientos construidos o mejorados en el cantón	24	18	75%
Proyectos de regeneración urbana ejecutados	0,5 (Año 2 = 1)	0,5 (en proceso)	S/D
Proyectos para obras, biocorredores e intervenciones estratégicas urbanas	4	4	100%

Las metas de agua potable (9.940/9.940, 100%) y alcantarillado (7.525/7.480, 100,60%) fueron cumplidas o superadas, beneficiando a 29.724 habitantes urbanos y 33.610 rurales. La frecuencia de recolección de desechos se mantuvo al 100% en todo el cantón (80.816 habitantes). La meta de equipamientos alcanzó el 75% (18 de 24). Los proyectos de regeneración urbana muestran un avance de 0,5 sobre la meta del Año 2. Los biocorredores e intervenciones estratégicas se cumplieron al 100% (4 de 4).

COMPONENTE: MOVILIDAD, ENERGÍA Y CONECTIVIDAD

■ **Objetivo 3 — Infraestructura de movilidad y transporte**

Meta PDOT 2025	Planificado	Ejecutado 2025	% Cumpl.
Cobertura de vías en buen estado (asfalto, aceras y bordillos)	77%	76,5%	99%
Mantenimiento vial — señalética horizontal en vías principales	100%	100%	100%
Procesos de matriculación vehicular al año	7.000	8.469	121%
Eventos de capacitación en seguridad vial para ciudadanía y transportistas	1	1	100%

La cobertura de vías en buen estado alcanzó el 76,5% sobre la meta anual del 77% (99,35%). El mantenimiento de señalética horizontal se ejecutó al 100% en las principales vías del cantón. La matriculación vehicular fue el resultado más destacado: 8.469 procesos frente a 7.000 planificados (120,99%), superando anticipadamente la meta PDOT al 2027 (8.000). La capacitación en seguridad vial alcanzó el 100% de cumplimiento (1 evento ejecutado sobre 1 planificado para el período).

COMPONENTE: BIOFÍSICO

■ Objetivo 2 — Territorio resiliente, seguro y biodiverso

Meta PDOT 2025	Planificado	Ejecutado 2025	% Cumpl.
Avance en la implementación del Plan Integral de Gestión de Riesgos	19%	10%	53%
Avance en la implementación de la sala de monitoreo de espacios públicos	50%	100%	200%
Atención a alertas recibidas en la sala de monitoreo (% de respuesta)	1 (sem. 2)	92,5%	100%
Operativos, socializaciones o actividades de seguridad en comunidades	42	60	143%
Operativos de inspección preventiva — uso de lechos y riberas de ríos	1	7	700%

Plantas sembradas en procesos de arborización y forestación	2.500	2.000	80%
Adecantamiento y mejoramiento de áreas recreativas	25%	20%	80%
Incremento percepción de confianza institucional	0% (meta Año 4)	0%	S/D

La sala de monitoreo de espacios públicos se implementó al 100% (meta planificada: 50%), con 92,5% de respuesta a alertas recibidas. Los operativos de seguridad ciudadana alcanzaron 60 frente a 42 planificados (142,86%). Los operativos de control de riberas y lechos de ríos superaron ampliamente la meta con 7 ejecutados frente a 1 planificado (700%). La arborización logró 2.000 plantas (80% de la meta anual de 2.500). El adecentamiento de áreas recreativas avanzó al 80% del cupo anual. El Plan Integral de Gestión de Riesgos presenta el rezago más significativo: 10% de avance sobre el 19% planificado (52,63%), lo que exige refuerzo sostenido en el período 2026–2027.

COMPONENTE: ECONÓMICO PRODUCTIVO

■ Objetivo 1 — Calidad de vida y desarrollo económico local

Meta PDOT 2025	Planificado	Ejecutado 2025	% Cmpl.
Spots publicados a nivel nacional para Tena	10	7	70%
Personas capacitadas en emprendimiento y economía responsable	475	681	143%
Ferias, ruedas de negocio y espacios de comercialización organizados	2	36	1.800%

La capacitación en economía responsable superó la meta en 43% (681 personas frente a 475 planificadas). Las ferias, ruedas de negocio y espacios de comercialización alcanzaron 36 eventos frente a los 2 planificados (1.800%), beneficiando principalmente a mujeres productoras de la chakra y actores de la economía popular y solidaria. La promoción turística con spots a nivel nacional se ejecutó al 70% (7 de 10 planificados).

COMPONENTE: SOCIO CULTURAL

■ Objetivo 1 — Bienestar de la población y patrimonio cultural

Meta PDOT 2025	Planificado	Ejecutado 2025	% Cumpl.
Atenciones a grupos prioritarios (niños/as, jóvenes, adultos mayores, personas con discapacidad, mujeres víctimas de violencia)	10.440	8.293	79%
Avance en la implementación del plan de gestión del patrimonio cultural	0% (meta Año 2)	0,5%	S/D

La atención a grupos prioritarios alcanzó 8.293 atenciones (79,43% de la meta de 10.440), con avance sostenido desde la línea base de 2.352 en 2023. La meta del Plan de Gestión del Patrimonio Cultural no tiene cuota cuantificable en el Año 1 del PDOT (la meta de 35% corresponde al Año 2); el 0,5% registrado en 2025 anticipa el inicio de las intervenciones para el período siguiente.

COMPONENTE: POLÍTICO INSTITUCIONAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

■ Objetivo 4 — Fortalecimiento y modernización institucional

Meta PDOT 2025	Planificado	Ejecutado 2025	% Cumpl.
Implementación del Plan de gestión organizacional y desconcentración de funciones	15%	15%	100%
Implementación del Plan de automatización de procesos	35%	33%	94%
Eventos o espacios de interacción entre el GAD y la ciudadanía al año	5	35	700%

El Plan de Gestión Organizacional cumplió exactamente la meta anual de 15% (100%). El Plan de Automatización de Procesos alcanzó el 33% frente al 35% planificado (94,29%), con una brecha menor atribuida a los tiempos de implementación del Sistema Integral de Gestión Municipal. Los espacios de interacción ciudadana superaron la meta en 700% (35 espacios frente a 5 planificados, demostrando un alto nivel de articulación entre el GADMT y la comunidad cantonal.

Resumen de cumplimiento de metas POA 2025

Componente PDOT	Metas con datos	Metas \geq 75%	Metas rezagadas (< 75%)
Asentamientos Humanos	11	9	2 (regularización AH, regeneración urbana)
Movilidad, Energía y conectividad	4	4	0
Biofísico	8	6	1 (gestión de riesgos)
Económico Productivo	3	3	0
Socio Cultural	2	2	0
Político Institucional	3	3	0

De las 31 metas con valores registrados en el período 2025, **28 alcanzaron o superaron el 75% de cumplimiento**. Las metas que requieren dar continuidad para lograr los resultados esperados en el periodo 2026 son: regularización de asentamientos humanos, Plan Integral de Gestión de Riesgos (52,63%), y regeneración urbana (en proceso de inicio).

V. AVANCE DEL PLAN DE TRABAJO PRESENTADO AL CNE

El Plan de Trabajo del Alcalde Jimmy Xavier Reyes Mariño, plantea como objetivo principal **«gestionar una planificación adecuada para la implementación eficiente de los servicios públicos»**. A continuación, se presenta el estado de avance de los proyectos más significativos del período 2025, organizados por eje de gestión:

N°	Proyecto / Obra	Estado	Inversión (\$)	Beneficiarios
1	CRTV — Cerramiento perimetral, circulación vehicular e iluminación — Barrio 3 de Mayo	<input checked="" type="checkbox"/> FINALIZADO	\$472.120,73	80.816
2	Extensión del alcantarillado y fosa séptica — Barrio 3 de Mayo	<input checked="" type="checkbox"/> FINALIZADO	\$121.678,97	29.724

3	Alcantarillado Ciudad de Tena, Fase I (SCTEA)	● EN EJECUCIÓN	\$1.191.391,72	3.000
4	Alcantarillado Ciudad de Tena, Fase II (SCTEA)	● EN EJECUCIÓN	\$2.732.609,41	5.000
5	PP Estudios sistemas de agua — comunidades rurales de Chontapunta	● EN EJECUCIÓN	—	comunidades rurales
6	PP Mantenimiento sistemas de agua — Parroquia Chontapunta	● EN EJECUCIÓN	—	comunidades rurales
7	Soluciones habitacionales Comunidad Kichwa Ñukanchi Allpa Kanambu — Chontapunta	● EN EJECUCIÓN	\$1.332.324,67	610
8	Fiscalización 122 Unidades Básicas Saneamiento Ambiental — Ñukanchi Llakta y Los Ríos (BDE)	● EN EJECUCIÓN	—	234 fam.
9	Dotación 112 Unidades Básicas Saneamiento Ambiental — Ñukanchi Llakta y Los Ríos (BDE)	● EN EJECUCIÓN	—	234 fam.
10	Estudio y diseño sistema agua — Pasourko, Santa Bárbara, Ahuano	● ADJUDICADO	—	comunidades rurales
11	Mejoramiento de suelo para asfaltado y aceras — Ciudad de Tena	● EN EJECUCIÓN	\$1.034.150,01	80.816
12	Mantenimiento puentes carrozable, peatonal y atirantado — Centro de Tena	● EN EJECUCIÓN	\$629.595,37	80.816
13	Construcción y reconstrucción de aceras y bordillos — Varios sectores	● EN EJECUCIÓN	\$505.984,06	80.816
14	Asfaltados por administración directa — 9 barrios y parroquias	☑ FINALIZADO	\$630.413,78	80.816
15	Construcción de paradas de bus — Ciudad de Tena	● EN EJECUCIÓN	\$108.005,10	80.816

16	Centro Turístico, Cultural y Recreativo — Parroquia Pano	EN EJECUCIÓN	\$927.551,02	2.000+
17	Malecón Los Pioneros — Puerto Napo	FINALIZADO	\$329.876,82	5.393
18	Regeneración Parque Intercultural — Ciudad de Tena	EN EJECUCIÓN	\$1.996.350,57	80.816
19	Regeneración Estadio Barrio Tereré	ADJUDICADO	\$838.259,32	80.816
20	Construcción de canchas cubiertas en diferentes sectores	EN EJECUCIÓN	\$345.934,56	2.000+
21	Cancha cubierta, graderío y batería sanitaria — Barrio 13 de Abril	EN EJECUCIÓN	\$76.702,05	500
22	Cancha cubierta y graderío — Barrio Apayacu	EN EJECUCIÓN	\$85.491,95	500
23	Parque Barrio Aeropuerto N.1 — Ciudad de Tena	FINALIZADO	\$128.486,73	1.000
24	Regeneración Parque Recreacional Paushiyacu	ADJUDICADO	\$506.092,05	80.816
25	Cerramiento área deportiva — Barrio Rubén Lerson	FINALIZADO	\$14.999,88	400
26	Adecantamiento casa comunal — Barrio Sagrado Corazón	FINALIZADO	\$17.832,43	300
27	Centro de Acogida Hospital José María Velasco Ibarra	EN EJECUCIÓN	\$274.018,40	80.816
28	Mantenimiento y adecuación Comedor Adulto Mayor — Nuevo Amanecer	FINALIZADO	\$90.260,90	100
29	Cerramiento Mercado de Productos de la Zona	FINALIZADO	\$64.242,37	500

30	Construcción bloques de nichos — Cementerio Huamahurco	EN EJECUCIÓN	\$58.922,43	192
----	--	--------------	-------------	-----

Leyenda: FINALIZADO — EN EJECUCIÓN — ADJUDICADO | Barra de avance:  80%

Resumen de avance por eje del Plan de Trabajo

Eje del Plan de Trabajo	Total	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Inversión (\$)
Infraestructura y Servicios Básicos	10	2	7	1	\$5.850.125,50
Vialidad y Movilidad	5	1	4	0	\$2.908.148,32
Equipamiento Social, Turístico y Comunitario	15	6	7	2	\$5.755.021,48
TOTAL	30	9	18	3	\$14.513.295,30

Análisis de avance

■ Infraestructura y Servicios Básicos

Este eje concentra la mayor inversión del período con 10 proyectos. Los proyectos finalizados incluyen el CRTV del Barrio 3 de Mayo (100%) y la extensión del alcantarillado al Barrio 3 de Mayo (100%). Las obras de mayor escala —Alcantarillado Ciudad de Tena Fase I (\$1.191.391,72) y Fase II (\$2.732.609,41, SCTEA)— avanzan en fase inicial. La Construcción de Soluciones Habitacionales para la Comunidad Kichwa Kanambu (\$1.332.324,67) beneficia a 610 familias en Chontapunta. Los sistemas BDE de saneamiento ambiental (234 familias de Ñukanchi Llakta y Colonia Los Ríos) también avanzan en sus primeras fases, los proyectos de: terminación unilateral del agua además de la fiscalización para su culminación.

■ Vialidad y Movilidad

El eje vial registra 5 proyectos. El mantenimiento de los puentes del centro de Tena alcanzó el 80% de avance. Los asfaltados por administración directa en 9 barrios y parroquias fueron **finalizados al 100%**. El mejoramiento de suelo para asfaltado y aceras en la ciudad de Tena (\$1.034.150,01) avanza al 35%, beneficiando a los 80.816 habitantes del cantón.

■ Equipamiento Social, Turístico y Comunitario

Con 15 proyectos, este eje demuestra la prioridad del GADMT en infraestructura pública de calidad. **Siete proyectos finalizados al 100%:** Malecón Los Pioneros–Puerto Napo, Parque Aeropuerto N.1, Cerramiento del Mercado de Productos, Cerramiento Área Deportiva Rubén Larson, Casa Comunal Sagrado Corazón, Comedor Adulto Mayor. La regeneración del Parque Intercultural de la Ciudad de Tena (\$1.996.350,57) está en proceso de inicio; el Estadio Barrio Tereré (\$838.259,32) y el Centro Turístico de Pano (\$927.551,02) se encuentran adjudicados (90% de avance en el proceso de pre contractual).

VI. ESTADO DE OBRAS Y PROYECTOS 2025 POR COMPONENTE PDOT

La Dirección de Planificación Cantonal, en coordinación con las Direcciones ejecutoras, clasificó las **151 obras y proyectos** del período 2025 conforme a los 6 componentes del PDOT 2023–2027 (Ordenanza N.º 131-2025). La inversión registrada alcanzó **\$ 23.928.107,60** distribuida así:

Cod.	Componente PDOT	Nº Obras	Inversión 2025 (\$)
BF	Biofísico	10	\$ 1.679.672,65
ME	Movilidad, Energía y Conectividad	29	\$ 3.164.949,33
AS	Asentamientos Humanos	83	\$17.201.967,40
SC	Socio Cultural	18	\$ 816.329,10
PI	Político Institucional y Part. Ciudadana	8	\$ 1.065.189,12
EP	Económico Productivo	3	\$ 0,00
	TOTAL	151	\$ 23.928.107,60

6.1. Componente Biofísico (BF) - 10 obras - \$ 1.679.672,65

Incluye obras de la Dirección de Obras Públicas y Gestión Ambiental, clasificadas en este componente (parque Aeropuerto N.1, Malecón Los Pioneros, casa comunal Sagrado Corazón y estadio Barrio Tereré) y 7 proyectos de la Dirección de Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos: implementación del Centro de Monitoreo de Espacios Públicos (\$141.735,00,

11.500 beneficiarios), servicio de guardias de seguridad para custodia de bienes institucionales (\$209.537,04), adquisición de equipos de radiocomunicación (\$11.111,00), kits de seguridad y gestión de riesgos (\$4.422,60), accesorios de protección para agentes de control (\$10.758,89), implementos para ferias de seguridad (\$1.598,00) y uniformes (\$3.887,25). La inversión en el componente biofísico, que abarca la gestión ambiental, los espacios públicos recreativos, la seguridad ciudadana y la gestión de riesgos, contempla el monto de: **\$1.679.672,65**

6.2. Componente Movilidad, Energía y Conectividad (ME) 29 obras - \$3.164.949,33

La Dirección de Obras Públicas ejecutó obras viales de gran escala, entre ellas: mejoramiento de suelo para asfaltado y aceras en diferentes calles de Tena (\$1.034.150,01), mantenimiento de los puentes del centro de la ciudad (\$629.595,37), construcción y reconstrucción de aceras y bordillos (\$505.984,06), CRTV en Barrio 3 de Mayo (\$472.120,73, finalizado), construcción de paradas de bus (\$108.005,10) y la alcantarilla cajón en la calle Víctor Hugo Vasco (\$120.409,21). Por administración directa se ejecutaron nueve asfaltados en barrios y parroquias (Av. Tamiahurco, San Jorge, perímetro Estadio Ahuano, Ciudadela del Chofer, Av. Jaime Roldós, Barrio 13 de Abril, Vista Hermosa, pasajes Aeropuerto 2 y mantenimiento vial por re-lastrado). La Dirección de Tránsito ejecutó señalización vial horizontal y vertical (84.565 beneficiarios), mantenimiento semafórico, capacitación CRTV, y los procesos de revisión técnica (9.000 beneficiarios) y matriculación vehicular (9.500 vehículos).

6.3. Componente Asentamientos Humanos (AS) - 83 obras - \$17.201.967,40

Este componente concentra la mayor inversión del período, que incluye la dirección de Agua Potable y alcantarillado, obras de Obras Públicas con equipamiento públicos y sociales, y los proyectos de Gestión Ambiental (saneamiento ambiental y bienestar animal). Las obras más destacadas son: la Contratación por Terminación Unilateral del Proyecto de Mejoramiento Integral del Sistema de Agua Potable de Tena (\$3.162.905,81), el Alcantarillado Fase II-SCTEA (\$2.732.609,41), el Alcantarillado Fase I-SCTEA (\$1.191.391,72), el Parque Intercultural de la Ciudad de Tena (\$1.996.350,57), las Soluciones Habitacionales para la Comunidad Kichwa Kanambu (\$1.332.324,67), la Regeneración de varios espacios públicos recreacionales, y una amplia cartera de materiales y operaciones del sistema de agua y alcantarillado cantonal. La inversión en agua potable y alcantarillado es mayor al 51% del presupuesto, evidenciando el cumplimiento del GADMT en

la competencia exclusiva de Prestación de servicios públicos: Agua Potable y alcantarillado.

6.4. Componente Socio Cultural (SC) - 18 obras - \$ 816.329,10

La Dirección de Turismo, Cultura y Patrimonio ejecutó 11 contratos de servicio por \$805.429,15 y 7 acciones de administración directa. Los servicios más relevantes incluyen: Encuentros Culturales y Artísticos para rescate de las culturas del cantón (\$128.000,00), Saberes y Sabores Ancestrales Tena Viva 2025 (\$118.000,00), Ruku Fest 2025 (\$108.000,00), Promoción Turística del Patrimonio Natural e Inmaterial (\$165.000,00), Tuna Tupari (\$40.480,00), Actividades Deportivas como fomento económico (\$43.000,00), Ciudad de la Guayusa y Canela (\$47.500,00), Difusión Artística Intercultural (\$21.000,00), Integración Familiar (\$28.469,05) y Difusión Cultural Dancística y Murales (\$18.980,05). Por administración directa se realizaron: actualización del catastro de gestores culturales, difusión de la cultura dancística, recopilación de cuentos y leyendas, murales y publicidad, plan de contingencia cultural, manifestaciones de la guayusa upina y actividades deportivas de reactivación económica (\$10.900,00).

6.5. Componente Político Institucional (PI) - 8 proyectos - \$1.065.189,12

Tres proyectos de fortalecimiento institucional articulados al objetivo PEI 9: Adquisición del Sistema Integral de Gestión Municipal (\$354.961,00, ejecutado); Construcción de la Planeación Estratégica y Modelo de Gestión (\$62.500,00, ejecutado); y Contratación del servicio de rastreo vehicular (\$10.000,00, en ejecución); Adquisición de vehículo para la Dirección de Turismo, Cultura y Patrimonio (en ejecución); dos adquisiciones de equipamiento para la Dirección de Agua y Alcantarillado (en ejecución); adquisición de equipamiento para Obras Públicas (en ejecución); y adquisición de equipamiento para la Dirección de Tránsito (en ejecución). La inversión total del componente asciende a \$1.065.189,12.

6.6. Componente Económico Productivo (EP) - 3 proyectos de administración directa.

Tres acciones de administración directa de la Dirección de Turismo, sin costo de contrato: actualización del inventario de atractivos turísticos (450 beneficiarios), actualización del catastro turístico (350 beneficiarios) y promoción en ferias locales, nacionales e internacionales (5 participaciones). Estas acciones contribuyen directamente al indicador PEI 5.2.1 y al objetivo de posicionamiento turístico del cantón.

VII. PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 2025

El GADMT ejecutó en 2025 el Presupuesto Participativo con **17 proyectos priorizados participativamente**. El proceso se desarrolló con definición participativa de prioridades (representantes de barrios, parroquias y comunidades), presentación del anteproyecto a la Asamblea Ciudadana el **30 de octubre 2024** y socialización a través de medios institucionales.

Monto total planificado PP	\$ 2.671.061,95
Monto total ejecutado PP	\$ 2.111.845,55
Porcentaje de ejecución PP	75,06%
Nº proyectos PP activos	17
Presupuesto total institucional	\$ 60.996.323,08

Los 17 proyectos PP se distribuyeron en:

DETALLE DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO		
PROGRAMAS Y PROYECTOS GENERADOS A PARTIR DE LA PRIORIZACIÓN PARTICIPATIVA DE LA INVERSIÓN	MONTO PLANIFICADO	% DE AVANCE DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA/PROYECTO
PP ESTUDIOS Y DISEÑOS SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL EN LAS ZONA DE EXPANSION URBANA DE LA CIUDAD DE TENA.	80000	80
PP 2023 ESTUDIO Y DISEÑO DE SISTEMA DE AGUA EN LA COMUNIDAD DE SHIWA URKU, UMBUNI, ALTO QUILLUYACU, QUILLUYACU, CAPIRONA DE LA PARROQUIA PUERTO NAPO CANTÓN TENA	79575,22	95
PP 2023 ESTUDIO Y DISEÑO DE SISTEMA DE AGUA EN LA COMUNIDAD DE ATAHUALPA, PANTANAL, SAN CARLOS, SINDY, SAN PABLO DE LA PARROQUIAL PUERTO NAPO CANTÓN TENA	29690,54	0,19
PP 2023 ESTUDIO Y DISEÑO DE ALCANTARILLADO SANITARIO, PLUVIAL Y PLANTA DE TRATAMIENTO DE LADO DERECHO MISAHUALLÍ PARROQUIAL PUERTO MISAHUALLÍ	37654,74	80
PP 2023 ESTUDIO Y DISEÑO DE ALCANTARILLADO SANITARIO, PLUVIAL Y PLANTA DE TRATAMIENTO PARA ALTO ONGOTA TENA Y CIUDAD DE TENA	25450	98

PP 2024 ESTUDIOS Y DISEÑOS DEFINITIVOS DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL EN COMUNIDADES DE LAGARTOCOCHA, PUMAYACU, UCHUCULIN, LAS PALMAS, GUINEA CHIMBANA DE LA PARROQUIA PANO DEL CANTÓN TENA, PROVINCIA DEL NAPO	39995,26	39,98
PP 2024 ESTUDIO Y DISEÑO SISTEMA DE AGUA PARA LAS COMUNIDADES DE GARENO, MENIAPARE, KONIPARE PARROQUIA CHONTA PUNTA	30000	40
PP 2024 ESTUDIO Y DISEÑO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE PARA LAS COMUNIDADES DE CALVARIO, TIWINZA, CHONTAYACU DE LA PARROQUIA MUYUNA, CANTÓN TENA, PROVINCIA DE NAPO	24900	100
PP MEJORAMIENTO DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DEL SISTEMA DE AGUA DE LA PARROQUIA TALAG	457503,65	98,06
PP 2023 MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE LAS COMUNIDADES ZANCUDO, GALÁPAGOS, COLONIA BOLÍVAR, LA PUNTA DE AHUANO, PAKAICHICTA, CRISTAL, NUCANCHIALPA PARROQUIA AHUANO, CANTÓN TENA, PROVINCIA DE NAPO	262198,61	68
PP 2023 CONSTRUCCIÓN MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA DE LA PARROQUIA PANO Y AMPLIACIÓN DE REDES DE VARIAS COMUNIDADES	380000	25,13
PP 2023 AMPLIACIÓN DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN DEL SISTEMA DE AGUA SAN SILVERIO, PARROQUIA AHUANO	45000	78,9
PP 2024 CONSTRUCCIÓN DE CANCHA CUBIERTA, BATERÍAS SANITARIAS Y ESPACIOS DE COMIDAS Y ARTESANÍAS EN MUYUNA	417515,07	76,59
PP 2024 MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCIÓN DE ESPACIOS DEPORTIVOS EN EL BARRIO SAN JORGE, CANTÓN TENA, PROVINCIA DE NAPO	525517,85	100
PP 2024 CONSTRUCCIÓN DEL ESCENARIO EN LA CANCHA CUBIERTA DE ALTO ONGOTA, CIUDAD DE TENA	50280,59	100
PP 2024 CONSTRUCCIÓN DE CANCHA CUBIERTA Y GRADERÍOS DE LA COMUNIDAD DE ALTO ATAHUALPA, PARROQUIA PUERTO NAPO	137053,31	99,28
PP 2024 CONSTRUCCIÓN DE LA CUBIERTA Y GRADERÍO DE LA CANCHA DEPORTIVA DE LA COMUNIDAD 20 DE ENERO, PARROQUIA PUERTO NAPO	48727,11	96,82
TOTAL	2671061,95	75,06

VIII. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2025

El presupuesto institucional codificado fue de **\$60.996.323,08**. Al cierre del período, la ejecución total alcanzó **\$30.625.423,90 (50,21%)**. El gasto corriente ejecutado fue de \$5.106.096,16 (80,08% del planificado) y el gasto de inversión ejecutado fue de \$25.519.327,74 (46,72%).

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA		
DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO PLANIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO
ALCALDÍA, CONCEJALES, ASESORÍA	574.511,25	502.678,23
ASESORÍA JURÍDICA	140.525,90	126.072,47
COMUNICACIÓN CORPORATIVA	375.708,64	200.485,83
SECRETARÍA GENERAL	287.297,17	275.302,79
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	1.537.546,89	1.225.570,87
SECRETARÍA TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN	514.946,44	473.625,61
DIRECCION DE TECNOLOGIA Y SISTEMAS INFORMÁTICOS	944.046,87	294.595,46
DIRECCIÓN FINANCIERA	427.515,16	404.305,96
REGISTRO DE LA PROPIEDAD Y MERCANTIL	196.516,84	158.514,12
DIRECCIÓN MUNICIPAL DE TRÁNSITO, TRANSPORTE Y SEGURIDAD	782.919,04	513.255,87
DIRECCIÓN DE CULTURA Y TURISMO	1.550.021,29	903.055,52
DIRECCIÓN DE DESARROLLO SOCIAL, JCNNAT Y CCPDT	2.140.000,00	2.140.000,00
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE TERRITORIO	1.090.615,12	720.177,10
DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL	2.574.207,46	2.070.441,55
DIRECCIÓN DE AGUA Y ALCANTARILLADO	23.368.701,28	5.911.772,40
DIRECCIÓN DE SEGUR. CIUDADANA Y GESTIÓN DE RIESGOS	1.264.611,69	1.174.318,66
DIRECCIÓN DE DESARROLLO VIAL Y OBRA PÚBLICA	19.619.484,12	10.452.610,30
GASTOS COMUNES DE LA ENTIDAD Y SERVICIOS DE LA DEUDA	3.607.147,92	3.078.263,83
TOTAL	\$60.996.323,08	\$30.625.046,57

El programa 321 Agua potable y alcantarillado: \$23.368.701,28; el programa 331, Desarrollo Vial y Obras Públicas \$19.619.484,12; y el programa 311 Gestión Ambiental: \$2.574.207,46; son direcciones con mayor asignación de recursos para la ejecución de las competencias municipales en temas: Servicios básicos, saneamiento ambiental, e infraestructura, equipamiento público y vialidad urbana. Las obras de mayor realce en el periodo 2025 son la contratación del sistema de alcantarillado fase I y II de la ciudad de Tena.

IX. PROCESOS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA 2025

El GADMT realizó los siguientes procesos de contratación pública conforme a la LOSNCP:

Licitación — adjudicados / valor	27 procesos / \$12.661.002,96
Subasta inversa — adjudicados / valor	34 procesos / \$1.947.743,14
Cotización — adjudicados / valor	10 procesos / \$3.926.940,18
Catálogo electrónico — adj. / valor	104 procesos / \$669.211,56
Ínfima cuantía — adj. / valor	99 procesos / \$200.990,71 (100% finalizados)
Menor cuantía — adj. / finalizados	12 adjudicados / 1 finalizado (\$18.582,00)
Consultorías (concurso, directa, lista corta)	11 procesos / \$927.752,32
Procedimientos de Régimen Especial	6 procesos / \$1.094.302,67
Feria Inclusiva	1 proceso / \$19.476,00

Información completa: <https://tena.gob.ec/informes-direcciones-ano-2025/>.

X. ENAJENACIÓN, DONACIONES Y EXPROPIACIONES

■ Donaciones realizadas

Mediante Resolución N.º 097-DSG-2025, el GADMT donó un predio de **9.191,25 m² (avalúo: \$148.103,00)** al GAD Parroquial Rural de Chontapunta, para la construcción del parque central de esa cabecera parroquial.

■ Expropiaciones

Se formalizó la expropiación libre y voluntaria de un lote de terreno urbano de **473,12 m² (avalúo: \$33.170,67)** en el Barrio Aeropuerto N.º 2, para uso de interés público.

XI. RECOMENDACIONES, DICTÁMENES Y DISPOSICIONES TRANSITORIAS

11.1. Organismos de control

■ Defensoría del Pueblo — 5 gestiones atendidas al 100%

- DPE-2025-002447: Operaciones de financiamiento del GADMT — contestación 08/10/2025.
- DPE-2025-002458: Bloqueo de usuarios en la red social Facebook — providencia de archivo 31/12/2025.
- DPE-2025-002534: Cumplimiento de sentencia de garantías jurisdiccionales — contestación 17/12/2025.
- DPE-2025-002473: Módulo SAIP (Sistema Automático de Acceso a la Información Pública) — contestación 23/12/2025.
- DPE-2025-002432: Uso de maquinaria pesada y vehículos institucionales — contestación 27/08/2025.

■ Procuraduría General del Estado

Oficio N.º 13075 (11/09/2025): Pronunciamiento sobre caducidad de Contribución Especial de Mejoras. Atendido mediante Memorando GADMT-DPS-2025-0561-M (02/10/2025).

XII. CONCLUSIONES Y COMPROMISOS

El GAD Municipal del Cantón Tena, cumplió durante el período fiscal 2025 con sus principales obligaciones de gestión. Los logros más relevantes del período son:

- **Servicios básicos con ampliación significativa:** Las metas de acometidas de agua potable (9.940/ 9.940, 100%) y alcantarillado (7.525/ 7.480, 100%) fueron cumplidas. La inversión total en servicios básicos y saneamiento ambiental superó los \$ 25, incluyendo la contratación por terminación unilateral del Proyecto de Mejoramiento Integral del Sistema de Agua Potable de Tena y el Alcantarillado de la Ciudad de Tena Fases I y II.
- **Fortalecimiento institucional sin precedentes:** La implementación del Sistema Integral de Gestión Municipal y la construcción del modelo organizacional y las herramientas de planificación como: el Plan de Desarrollo Ordenamiento Territorial, Código Urbano, Plan Estratégico Institucional, para una gestión eficiente, transparente y tendiente a satisfacer las necesidades básicas de la población desde el acceso a infraestructura de soporte y servicios básicos que faciliten la convivencia ciudadana.
- **Inversión territorial articulada al PDOT-PEI:** Se ejecutaron 151 obras y proyectos por **\$23.928.107,60**, priorizando el componente de Asentamientos Humanos (83 obras); y Movilidad, energía y conectividad (29 obras), Sociocultural (18 proyectos), Biofísico (10 Proyectos), Político Institucional y participación ciudadana (8 proyectos) y el Económico Productivo 3 proyectos, dando cumplimiento a las metas del PDOT 2023-2027 en un porcentaje mayor al 78% en el periodo 2025.
- **Participación ciudadana activa:** El GAD Municipal de Tena cumple con los mecanismos de participación ciudadana como son: la Asamblea Cantonal, Consejo de Planificación Participativo, atención al público, atención al público en territorio, asambleas ciudadanas para priorización de presupuesto participativo, generando 35 espacios de interacción, 36 ferias ciudadanas, ejecución del presupuesto participativo 75,06% y cumplimiento a grupos de atención prioritaria con la ejecución de varios programas sociales. (8.293 atenciones).

- **Cumplimiento de obligaciones ante organismos de control:** 100% de atención a las gestiones de la Defensoría del Pueblo (5 casos) y al pronunciamiento de la Procuraduría General del Estado.

El GADMT en base a su planificación del año 2026, continuará con el cumplimiento de las metas programas en los 6 componentes del PDOT 2023-2027 y las estrategias del PEI 2025-2029; La administración municipal asume esta responsabilidad con la ciudadanía y reitera su compromiso de transparencia, participación y la mejora continua de la gestión pública.

ABG. JIMMY XAVIER REYES MARIÑO
ALCALDE DEL CANTÓN TENA

Documentación de respaldo, formulario CPCCS y verificables en:

<https://tena.gob.ec/rendicion-de-cuentas-2025/>